



**Déclaration de Vancouver pour le quatrième Symposium mondial de la recherche sur les systèmes de santé  
Vancouver, Canada  
18 novembre 2016**

**Introduction**

Du 14 au 18 novembre 2016, 2 062 délégués de 101 pays se sont réunis à Vancouver pour le quatrième Symposium mondial de la recherche sur les systèmes de santé, qui avait pour thème « Des systèmes de santé résilients et adaptés à un monde en évolution ». La rencontre de cette année, d'une durée de cinq jours, a inclus 53 séances organisées, 248 exposés, 74 séances satellites/de développement des compétences, 362 affiches et 155 affiches électroniques. Les médias sociaux ont été très utiles pour stimuler l'engagement avant et pendant le Symposium. Les blogues ont aussi joué un rôle en créant de l'énergie avant l'évènement; le plus populaire a été celui du groupe de travail thématique SHAPES, remettant en question le concept de résilience des systèmes de santé.

**Progrès depuis Le Cap**

Depuis Le Cap, les efforts mondiaux sont passés de la poursuite des Objectifs du millénaire pour le développement (OMD) aux Objectifs de développement durable (ODD), qui continuent d'insister sur l'universalité des soins de santé (USS), mais recommandent plus fortement une approche systémique par l'intégration de la santé à des perspectives sociales et environnementales plus vastes. En appui à ces objectifs, on mise encore davantage sur la recherche pour réduire les disparités touchant les groupes marginalisés et vulnérables. Du côté des politiques et de la mise en œuvre, la structure de financement est davantage axée sur les fonds générés localement, et moins sur les contributions des donateurs. Dans ce contexte, la recherche sur les politiques et systèmes de santé réalisée à l'échelle locale est de plus en plus valorisée.

Depuis Le Cap, Health Systems Global a encore étendu sa présence dans le monde, et ses membres représentent maintenant la majorité des PFR-PRI. Le groupe Emerging Voices a été officialisé pour devenir un des dix groupes de travail thématiques de Health Systems Global. Ce regroupement est doté d'un nouveau plan stratégique pour 2016-2020, qui résulte de vastes consultations auprès des membres. Health Systems Global et l'Alliance de recherche sur les services et les politiques de santé ont réussi à attirer des responsables des politiques en plus grand nombre aux réunions de Vancouver. Les contacts établis, en particulier avec les collègues de l'Amérique latine, et la traduction simultanée ont permis de diversifier davantage la participation. Bien que les voix des organismes de mise en œuvre infranationaux, des journalistes et de la société civile aient été entendues, le regroupement doit attirer, engager et faire participer encore davantage ces clientèles lors des futurs symposiums.



### **Principales réflexions**

Plusieurs thèmes sont ressortis des discussions et des débats de ce symposium. Premièrement, il est important de reconnaître que la résilience peut vouloir dire plusieurs choses. La résilience et l'adaptabilité des systèmes de santé reposent sur les populations qui vivent et travaillent dans les communautés desservies. Mais il faut éviter de se complaire dans une vision romancée de la résilience des communautés, lorsqu'elles cherchent simplement à composer avec des situations difficiles. Les systèmes doivent être résilients justement pour que les plus vulnérables de notre société n'aient pas à porter le fardeau de cette résilience. La résilience des systèmes de santé doit être définie de manière à mettre explicitement l'accent sur l'équité et la justice sociale, et doit englober l'habilitation des plus vulnérables.

Deuxièmement, les discussions entre participants ont fait ressortir l'importance d'avoir des systèmes de santé résilients et adaptés, c'est-à-dire qui fournissent des services intégrés et centrés sur la personne et qui misent sur les soins de première ligne pour la prestation des services de base et la lutte aux épidémies. Les acteurs infranationaux, y compris les communautés, sont des réservoirs de résilience pour les systèmes de santé. Les systèmes de santé résilients sont ceux qui fonctionnent à partir de l'utilisateur final, et non à partir de l'organisation. Néanmoins, les gouvernements ont la responsabilité de mettre tous les acteurs – publics et privés – au service des intérêts de la collectivité.

Troisièmement, bien que certains discours mettent l'accent sur la sécurité sanitaire, cette perspective peut parfois se révéler contreproductive et devrait être conciliée avec la protection du droit à la santé et le renforcement des systèmes de santé. La sécurité de la santé devrait être une préoccupation de toute la communauté internationale et ne jamais servir de justification pour exclure ou marginaliser.

Quatrièmement, le discours sur la résilience devrait se rapporter à l'atteinte des ODD et à la mobilisation de collaborateurs et de leaders de tous les secteurs. Cela, conjugué à l'intégration et à l'abandon des approches verticales, contribuera à la gestion durable des systèmes de santé. Les participants au Symposium ont plusieurs fois souligné l'importance des personnes et des relations, de la souplesse et de la capacité de mobiliser de nouvelles ressources.

Cinquièmement, le Symposium a mis en lumière les combats des peuples autochtones contre les privilèges historiques, y compris dans les pays à revenu élevé. Le Symposium ne s'est pas suffisamment intéressé à cela jusqu'ici. Les habitants des pays à revenu élevé ont beaucoup à apprendre de l'expérience des pays à faible revenu et des pays à revenu intermédiaire, ainsi que de leurs propres populations autochtones ou marginalisées.

### **Actions**



Le Symposium a désigné plusieurs domaines où Health Systems Global peut agir en tant que communauté :

*- Par rapport aux chercheurs*

- La souplesse, la réceptivité et la capacité d'apprendre et d'innover caractérisent les systèmes de santé résilients et adaptés, et ces qualités doivent être cultivées. Pour ce faire, nous avons besoin de davantage de recherche innovatrice, ainsi que de cadres et d'outils d'évaluation nuancés pour saisir ce que signifient résilience et adaptabilité.
- Il faut soutenir beaucoup plus la mise en pratique des données probantes au niveau des instances décisionnelles. Notre réponse doit inclure l'intégration de notre recherche aux processus d'élaboration des politiques et le développement de la science de la mise en œuvre.
- Le symposium de 2018 à Liverpool devrait donc inclure la démonstration des nouvelles méthodes de recherche qui seront testées au cours des deux prochaines années, notamment l'application des concepts d'intersectionnalité et de résilience, et la création de nouvelles méthodes de mesure de l'efficacité des systèmes de santé dans divers contextes.

*-Par rapport aux donateurs et aux bailleurs de fonds de la recherche*

- Les donateurs devraient plus souvent inclure la recherche et l'analyse dans le soutien aux politiques et aux programmes, pour s'assurer que les programmes sont guidés par des données de qualité.
- Dans un monde en rapide évolution, il est essentiel d'avoir une certaine flexibilité budgétaire pour faciliter l'innovation, l'adaptabilité et la résilience. Les donateurs et les bailleurs de fonds sont exhortés à tenir compte de cette réalité.
- Nous demandons aux bailleurs de fonds d'investir davantage pour soutenir la participation des responsables des politiques, des organismes de mise en œuvre infranationaux, des journalistes et de la société civile au dialogue avec le milieu scientifique, y compris lors des futurs symposiums.

*- Par rapport aux praticiens, aux responsables des politiques et aux communautés*

- La participation active des responsables des politiques au symposium a été fort utile à la sensibilisation par rapport aux réalités quotidiennes de la gestion d'un système de santé. Cependant, certaines voix doivent être mieux entendues. Il faudrait songer à des moyens d'utiliser les technologies et les médias pour rendre les futurs symposiums plus inclusifs en facilitant la participation à distance.

**En conclusion**

Le quatrième Symposium mondial a permis à notre communauté de faire la lumière sur les concepts de résilience et d'adaptabilité des systèmes de santé, et de reconnaître leur



importance pour l'atteinte de l'USS et des ODD, ainsi que leurs lacunes potentielles. La résilience apporte un éclairage utile à nos approches et concepts existants, sans toutefois les remplacer ni les supplanter.

Le monde change, et nous avons plus que jamais besoin de faire preuve de résilience et de souplesse. Les connaissances que nous avons accumulées comme communauté découlent du programme permanent du Symposium, qui vise à améliorer la recherche nécessaire pour accélérer le passage à l'universalité des soins de santé; pour être plus inclusif et innovateur dans l'atteinte de l'USS; et pour centrer davantage les systèmes de santé sur la personne.

Au cours des deux prochaines années, Health Systems Global, en tant que communauté de praticiens et de chercheurs, s'efforcera de demeurer à l'avant-garde des efforts pour définir le domaine des politiques et des systèmes de santé, tout en exerçant un impact sur nos communautés au sens large et en améliorant la société mondiale.